

ПОДПРОГРАММА (ПРОЕКТ) «ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»

Актуальность и краткое описание замысла.

В настоящее время система образования претерпела большое количество преобразований, обусловленных выходом федеральных государственных образовательных стандартов (ФГОС). Проблема эффективности управления актуальна во все временные периоды. По мнению Конаржевского Ю. А. эффективность организации управления – это создание благоприятных условий для достижения коллективом поставленных целей в кратчайшие сроки при наивысших качественных и количественных показателях и наименьших затратах.

В проекте профессионального стандарта «Руководитель образовательной организации» определены основные трудовые функции и необходимые умения руководителя образовательной организации. Эффективность и результативность руководства образовательной деятельностью образовательной организации, руководства развитием образовательной организации, управления ресурсами образовательной организации представления образовательной организации в отношениях с органами государственной власти, органами местного самоуправления, общественными и иными организациями, управления научно-исследовательской, экспертно-аналитической, опытно-конструкторской, инновационной и учебно-производственной деятельностью образовательной организации в комплексе определяет, на наш взгляд, эффективность деятельности образовательной организации.

Цель: повышение эффективности управления учреждением.

Задачи:

1. Модернизировать (совершенствовать) систему управления учреждением (менеджмент организации).
2. Повышать эффективность системы управления качеством образования в учреждении.
3. Усилить роль государственно-общественного управления образовательным учреждением.

МЕРОПРИЯТИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

№ п/п	Мероприятие	Ответственный, исполнитель	Срок реализации	Ожидаемый результат
1	Совершенствование нормативно-правового регулирования вопросов	Директор	2019 - 2023	Оптимизация нормативно-правовой базы учреждения, модернизация ЛНА, наличие

	деятельности учреждения.			максимально полного пакета локальных актов.
2	Оптимизация расходов учреждения через усиление внутреннего контроля и грамотное планирование.	Директор Главный бухгалтер	2019 - 2023	Эффективное расходование бюджетных средств, доведенных учреждению.
3	Организация эффективной деятельности учреждения согласно социальному заказу.	Директор	2019 - 2023	Стабильное положение учреждения в рейтинге учреждений господдержки детства Ростовской области
4	Обновление системы мониторинга образовательной деятельности, в т.ч. внутренней системы оценки качества образования.	Директор Заместитель директора по УВР	2019 - 2023	Качественная система мониторинга образовательной деятельности, в т.ч. ВСОКО.
5	Создание условий для инновационной деятельности в учреждении.	Директор	2019 - 2023	Эффективная инновационная деятельность.
6	Организация работы по активному переходу и применение профстандартов.	Директор	2019 - 2023	Наличие программы перехода на профстандарты. Приведение кадровой документации в соответствие с профстандартами.
7	Активизация деятельности Попечительского совета.	Директор	2019 - 2023	Результативная деятельность Попечительского совета учреждения. Увеличение количества направлений деятельности.
8	Разработка механизма привлечения спонсорских, интеллектуальных инвестиций в учреждение.	Директор	2019 - 2023	Действующий механизм привлечения инвестиций в учреждение.
9	Создание новых форм совместной	Директор	2019 - 2023	Использование новых форм совместной

	деятельности администрации и органов общественного управления, в том числе, при решении наиболее актуальных задач.			деятельности администрации и органов общественного управления.
10	Совершенствование системы общественной оценки качества предоставляемых услуг, профессионального мастерства педагогических работников учреждения, организации образовательного процесса через систему анкетирования, опроса, рейтинга.	Директор	2019 - 2023	Разработана и применяется система общественной оценки качества предоставляемых услуг, профессионального мастерства педагогических работников учреждения, организации образовательного процесса.

ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ И ИНДИКАТОРЫ ИХ ДОСТИЖЕНИЯ

№ п/п	Показатели реализации проекта	Индикаторы достижения планируемых результатов	Ед-ца измерения	2019	2020	2021	2022	2023
1	Оптимизация нормативно-правовой базы учреждения, модернизация ЛНА, наличие максимально полного пакета локальных актов.	Наличие максимально полного пакета документов для регламентирования деятельности учреждения	факт	да	да	да	да	да
		Доля размещенных на официальном сайте учреждения требуемых законодательно локальных актов учреждения	%	100	100	100	100	100
2	Эффективная деятельность учреждения в соответствии	Позиция в рейтинге учреждений господдержки детства	Позиция	ТОП-20	ТОП-20	ТОП-20	ТОП-20	ТОП-20

	с государственной политикой, социальным заказом, внутренним запросом.	Процент выполнения бюджетной сметы учреждения	%	99,9	99,9	99,9	99,9	99,9
		Уровень НСОКО	%	69	73	75	78	80
		Сохранение статуса инновационной площадки (эффективная инновационная деятельность, качественные годовые отчеты)	факт	да	да	да	да	да
		Доля должностных инструкций, приведенных в соответствие с профессиональными стандартами	%	50	60	70	80	100
3	Качественная система мониторинга образовательной деятельности	Доля занятий, охваченных мониторингом с использованием элементов Lesson-study.	%	30	30	40	40	50
		Обновленные системы оценки качества образования: процесса, качества результатов, условий.	шт	1	2	3	3	3
4	Действующий механизм привлечения инвестиций в учреждение.	Количество направлений деятельности Попечительского совета	шт	5	5	6	6	6
		Количество фактов привлечения в учреждение спонсорских, благотворительных и интеллектуальных инвестиций	шт	5	5	5	5	5

ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ

№ п/п	Наименование источника финансирования	Объем
1	Областной бюджет	100%